FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

FEDERACION CHILENA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS

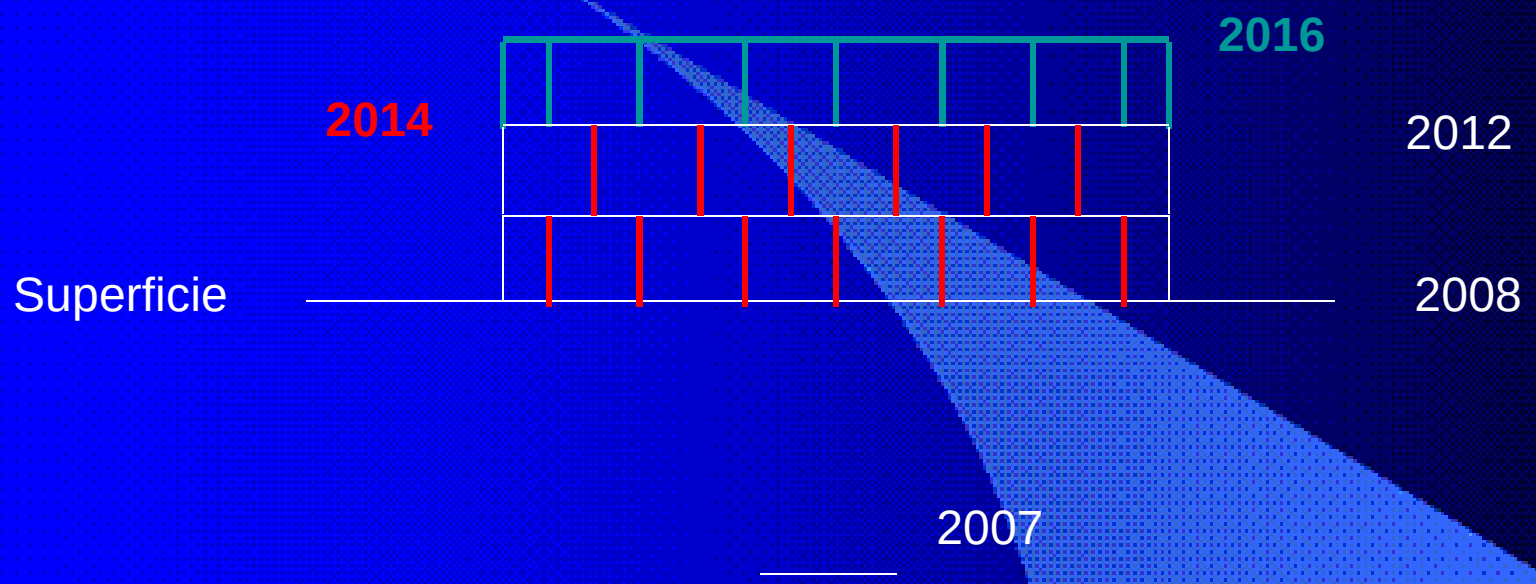
PLAN ESTRATEGICO
2012 – 2016

Abril 2012

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

CONTEXTO

¿Porqué Plan Estratégico?



FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

VISION

- Que muestre logros deportivos importantes en el contexto internacional, incluyendo los niveles sudamericano, panamericano, mundial y olímpico.

- Que sea fiel representante de los ideales olímpicos, en particular en la dimensión del deporte como actividad formadora de personas de bien.

- Que cuente con una gran base representativa, extendida por todo Chile, trabajando integradamente con las asociaciones clubes, clubes y atletas en todos los niveles.

- Que sea un lugar de encuentro de todos los amantes del Levantamiento de Pesas, que se vean insertos en un ambiente de crecimiento personal y social permanentemente, al cual se sientan orgullosos de pertenecer.

- Que alcance una solidez institucional que la prestigie entre sus pares tanto a nivel nacional como internacional.

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

MISION

Impulsar el aprendizaje y práctica del Levantamiento de Pesas entre los chilenos de todas las edades, fijando y aplicando las políticas que permitan lograr la mejor representación internacional de nuestro deporte y el mayor número de deportistas a nivel nacional, mediante una efectiva integración con las asociaciones y clubes, que permitan ofrecer un calendario atractivo de competiciones comunales, regionales, nacionales e internacionales, que integren al país y promuevan oportunidades de desarrollo y proyección para los deportistas más talentosos y una justa retribución a los técnicos, jueces y dirigentes que la soportan logísticamente.

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

VALORES

1. Valores Olímpicos y Lucha contra el Dopaje

2. Valores Universales
   - Honestidad
   - Compromiso
   - Responsabilidad
   - Liderazgo
   - Eficiencia
   - Transparencia

3. Especial Énfasis
   - TRABAJO EN EQUIPO
   - LEALTAD
   - CALIDAD

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Relaciones internacionales
- Relaciones con el Comité Olímpico, el Instituto Nacional del Deporte y autoridades del Gobierno.
- Gestión de los recursos para la realización de diferentes actividades.
- Calendario de Competiciones.
- Selección de atletas y gestión para su participación en competiciones internacionales.
- Entrenamiento de atletas de las selecciones nacionales.
- Oportunidades de capacitación deportistas, técnicos, jueces y dirigentes.
- Certificación de deportistas, técnicos, jueces y dirigentes.
- Organización de competencias nacionales e internacionales.
- Ayuda a deportistas.
- Orientación técnica y metodológica para el desarrollo de las actividades deportivas de clubes y asociaciones.
- Obtención de patrocinios y auspicios.
- Orientación a asociaciones y clubes en materia de administración y gestión deportiva.
- Difusión en la comunidad del aprendizaje y práctica del levantamiento de pesas.
- Posibilidad de becas para la educación superior.

STAKEHOLDERS

Internos:

- Deportistas.
- Entrenadores.
- Jueces.
- Dirigentes.
- Asociaciones y Clubes.

Externos:

- Organismos deportivos del estado (Chiledeportes)
- Organismos Mixtos (ADO Chile)
- Otros órganos del estado (Municipalidades, Gobiernos Regionales, etc).
- Comité Olímpico.
- Empresas del Estado.
- Empresas Privadas.
- La comunidad en general.
- Los medios de comunicación.
- La Federación Internacional (IWF).
- Las universidades y otras entidades de educación superior.
- Los colegios.

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

F.O.D.A.

FORTALEZAS – OPORTUNIDADES – DEBILIDADES – AMENAZAS

Ámbitos Analizados

- Oferta Deportiva
- Capital Humano
- Desarrollo Institucional
- Financiamiento

PLANES DE ACCION

A.-Oferta Deportiva

- Proyecto Nivel Internacional
- Proyecto Circuito Nacional
- Proyecto Campeonatos Nacionales (incluyendo universitarios)
- Proyecto Escuelas Formativas
- Proyecto de apoyo a regiones
- Proyecto Estadísticas

B.-Recursos Humanos

- Proyecto Catastro de deportistas, técnicos, jueces y dirigentes
- Proyecto Fomento participación en capacitación con énfasis en dirigentes y jueces

PLANES DE ACCION

C.-Desarrollo Institucional

- Proyecto Plenario Técnico
- Proyecto Reglamentación
- Proyecto Marketing (personal externo)
- Proyecto Marca Federación

D.-Financiamiento

- Proyecto Evaluación y Actualización de Costos
- Proyecto Contabilidad
- Proyecto Fondo de Donaciones
- Proyecto Catastro posibles Donantes o Auspiciadores y Eventos o actividades posibles de financiar.

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO NIVEL INTERNACIONAL

Objetivo:
Plantear al Plan Olímpico las metas a cumplir en el campo internacional y las actividades y apoyos que son necesarios para ese fin.

Actividades:
Plan desarrollado y presentado.

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Raúl Gutiérrez
- Roberto Vidal
- Marcos Lizama
- Grineldo Velásquez

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO CAMPEONATOS NACIONALES

Objetivo:
Desarrollar un plan que permita que al final del período los campeonatos nacionales tengan un nivel que permita cumplir con las metas internacionales para el período siguiente.

Actividades:
- Considerar el contexto completo, marcas, organización, financiamiento, marketing, auspicios, etc
- Contrastar con antecedentes de éxito en otros países
- Cantidad Eventos
- Objetivos Técnicos
- Objetivo Participación
- Evaluar Costos
- Evaluar posibilidad de recursos adicionales (Auspicios, Donaciones, etc)

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Marcos Lizama
- Grineldo Velásquez
- Javier González

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO CIRCUITO NACIONAL

Objetivo:
Desarrollar un plan que permita que al final del período el Circuito Nacional cumpla con las características necesarias para potenciar el nivel de los Campeonatos Nacionales.

Actividades:
- Considerar el contexto completo, marcas, organización, financiamiento, marketing, auspicios, etc
- Cantidad Eventos
- Objetivos Técnicos (marcas esperadas)
- Objetivo Participación
- Contrastar con antecedentes de éxito en otros países
- Evaluar Costos
- Evaluar posibilidad de recursos adicionales (Auspicios, Donaciones, etc)
- Recoges experiencias y visiones de las asociaciones

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Marcos Lizama
- Grineldo Velásquez
- Javier González

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO MASIFICACIÓN Y DESARROLLO FORMATIVO

Objetivo:
Mejorar la técnica y aumentar la participación a nivel nacional.

Actividades:
- Concebido fundamentalmente como trabajo local (clubes y asociaciones), con apoyo o subsidio de federación
- Básicamente dos áreas: Masificación y Formación (Hay que ver si es necesario separar)
- Considerar el contexto completo, marcas, organización, financiamiento, etc
- Escuelas Deportivas
- Trabajo en colegios
- Trabajo con universitarios
- Cantidad Eventos
- Objetivos Técnicos (cualitativo, técnica)
- Objetivo Participación (cuantitativo)
- Evaluar Costos
- Evaluar financiamiento local o regional (clubes y asociaciones)

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Marcos Lizama
- Grineldo Velásquez
- Roberto Vidal
- Javier González

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO APOYO A REGIONES

Objetivo:
Organizar el asesoramiento a las Asociaciones por parte del Cuerpo Técnico Nacional y el apoyo a la detección y consolidación de talentos.

Actividades:
- Evaluar requerimientos (visión asociaciones)
- Contrastar visión local versus federación
- Definir tipo de actividades a realizar
- Cuantificar requerimientos en dinero
- Objetivo Técnico
- Objetivo Participación
- Evaluar Costos

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Marcos Lizama
- Grineldo Velásquez
- Javier González

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO ESTADÍSTICAS

Objetivo:
Establecer las bases para generar una base de datos técnicos de la federación, que permita disponer en todo momento de información objetiva para evaluación.

Actividades:
- Recoger información de competencias nacionales e internacionales y ordenarlas computacionalmente para su acceso rápido y seguro
- Establecer desde cuando
- Establecer las fuentes de información.
- Establecer un registro histórico de marcas y campeones
- Evaluar la posibilidad de apoyo externo (estudiantes por ej.) para recabar antecedentes

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Marcos Lizama
- Grineldo Velásquez
- Javier González
- Sandra Perley

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO CATASTRO Y ACREDITACIÒN

Objetivo:
Desarrollar un catastro de deportistas, técnicos, jueces y dirigentes y las medidas para que se pueda actualizar permanentemente.

Actividades:
- Se debe no sólo catastrar a las personas que se indica, sino que debe constituir la base para llevar un control de la participación en las diferentes actividades
- Formalizar la participación mediante la entrega de credenciales

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Javier González
- Sandra Perley
- Marcela Yaeger
- Marcos Lizama

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO CAPACITACIÓN

Objetivo:
Fomento de participación en capacitación, consolidando los buenos resultados en el ámbito técnico y haciendo énfasis en dirigentes y jueces, como estamentos más débiles

Actividades:
1. Establecer un listado de capacitaciones de interés y revisar periódicamente su situación. Por ejemplo:
- Capacitaciones Nacionales
- CND
- Alto Rendimiento
- Plenario Técnico
- MOSO
- Etc
- Internacionales
- IWF
- Solidaridad Olímpica
- ODEPA
- MEMOS
- Saint Cugat
- Etc

2.- Nexo con Universidades para recibir capacitación
3.- Nexo con Universidades para entregar capacitación
4.- Ver posibilidad de capacitar a los deportistas residentes en el CEO o CAR en temas de interés, como inglés u otros

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Sandra Perley
- Marcelo Muñoz
- Javier Gonzàlez

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO PLENARIO TÉCNICO

Objetivo:
Convertir el Plenario Técnico en una instancia regular de intercambio de conocimientos y participación de los técnicos

Actividades:
- Evaluar resultados del plenario año 2011 en todos los aspectos: participación, costos, temarios, etc
- Ver el cumplimiento real de los acuerdos, de acuerdo a su viabilidad técnica y logística
- Registrar las temáticas que es conveniente tratar
- Solicitar opiniones a los asociados

Responsable:
Marcelo Muñoz

Grupo de Trabajo:
- Marcos Lizama
- Grineldo Velásquez
- Raúl Gutiérrez

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO REGLAMENTACIÓN

Objetivo:
Establecer todas las actividades que es necesario reglamentar al interior de la Federación y desarrollar los reglamentos correspondientes

Actividades:
- Definir temas:

1. Plenario Técnico
2. De Disciplina
3. De pases
4. De Comisión Revisora de Cuentas
5. De Competencias
6. De participación Internacional
7. De Jueces
8. Del Cuerpo Técnico Nacional
9. Etc.

- Definir plazos
- Considerar opinión del abogado y el contador en caso que amerite

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Sandra Perley
- Marcelo Muñoz
- Abogado

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO MARKETING (PERSONAL EXTERNO)

Objetivo:
Conseguir un convenio con alguna universidad para que apoye con un estudiante en practica o un memorista en esta área en forma permanente

Actividades:
- Asesorar respecto de la imagen corporativa de la federación. Situación permanente.
- Asesorar en el área para los campeonatos nacionales
- Asesorar en el área para el circuito nacional
- Asesorar a las asociaciones
- Asesorar la "venta" de capacitación hacia fuera
- Estrategia de prensa y televisión
- Desarrollar la "historia oficial" de la federación.

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Estudiante en práctica o memorista
- Sandra Perley
- Marcelo Muñoz
- Javier González

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO MARCA FEDERACIÓN

Objetivo:
Posicionar la marca “fechipe” en el mercado

Actividades:
- Marketing interno
- Marketing externo

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Estudiante en práctica o memorista
- Sandra Perley
- Marcelo Muñoz
- Javier González

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO EVALUACIÓN COSTOS

Objetivo:
Disponer de valores de referencia itemizados para cada una de las actividades de la federación

Actividades:
- Evaluar costos de los campeonatos nacionales
- Evaluar costos de participación internacional
- Evaluar costos de circuito nacional
- Evaluar costos de escuelas
- Evaluar costos de administración
- Evaluar costos de marketing

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Sandra Perley
- Javier González
- Marcelo Muñoz

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO CONTABILIDAD

Objetivo:
Preparar legal y contablemente a la federación para gestionar otro tipo de recursos

Actividades:
- Desarrollar la contabilidad completa para la federación
- Revisar todos los temas legales y contables que permitan a la federación acceder a diferente fuentes de financiamiento
- Revisar todos los temas legales y contables que permitan a la federación desarrollar negocios que alleguen recursos frescos

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Sandra Perley
- Marcelo Muñoz
- Contador

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO CATASTRO DONANTES/ACTIVIDADES

A Objetivo:
Disponer de un catastro "objetivo" que permita "cruzar" aportes con necesidades con criterio "lógico"

Actividades:
- desglosar cada una de las actividades deportivas, de manera de evaluar las formas de financiamiento parcial de cada una de ellas
- hacer un catastro de posibles auspiciadores, considerando su perfil de empresa y el Keeling con las actividades de la federación
- considerar el concepto de Responsabilidad Social Empresarial como una clave para el apoyo a una actividad que no es masiva ni demasiado atractiva para el gran público

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Sandra Perley
- Marcelo Muñoz
- Javier González

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

PROYECTO FONDO DE DONACIONES

Objetivo:
A partir de los dos proyectos anteriores, utilizar los beneficios de la Ley de Donaciones Deportivas

Actividades:
- Utilizar el catastro del punto anterior para hacer uso de la ley
- Acompañar del marketing desarrollado en el punto correspondiente.

Responsable:
Marcela Yaeger

Grupo de Trabajo:
- Sandra Perley
- Marcelo Muñoz
- Contador

FECHIPE

Federación Chilena Levantamiento de Pesas

FECHIPE
Federación Chilena Levantamiento de Pesas

FIN

Muchas gracias

La tarea es grande y se requiere el aporte de todos